

El ABC del Pago por Resultados



1

¿Qué es un esquema de Pago por Resultados?

(Y por qué es distinto a uno tradicional).

El Pago por Resultados (PxR) es un mecanismo que financia intervenciones sociales **con resultados concretos, medibles y verificables**. A diferencia de los esquemas tradicionales, que asignan recursos por insumos o actividades, el PxR paga por los resultados obtenidos; es decir, **lo que importa**, más allá de la cantidad de actividades desarrolladas, **es si se logró el cambio esperado**.

2

¿Qué gana un financiador de PxR?

- A. **Impacto comprobado.** Los recursos solo se desembolsan una vez lograda parte de los resultados medibles y verificables.
- B. **Transparencia.** Los resultados son verificados por un actor competente, lo que desencadena el pago.
- C. **Riesgo compartido.** El proveedor asume parte del riesgo: de no lograr los resultados preacordados, no recibe el pago. Esto alinea incentivos y mejora la calidad de ejecución.
- D. **Aprendizajes para escalar.** Cada experiencia genera evidencia sobre qué funciona, qué no y por qué. Esto permite, a futuro, tomar mejores decisiones, diseñar mejores programas y escalar soluciones efectivas.

3

Elementos mínimos necesarios para implementar un esquema de PxR

- A. **Teoría de cambio sólida.** Es necesario contar con un marco estratégico claro que identifique el problema social a abordar, defina las intervenciones clave y describa de forma lógica cómo se generarán los cambios esperados.
- B. **Justificación clara para usar PxR.** La aplicación del modelo PxR debe tener sentido en cada caso concreto. Se prioriza cuando permite generar incentivos potentes para lograr mejores resultados; cuando se necesita mayor flexibilidad operativa para el proveedor; cuando hay oportunidades de mejorar el uso de recursos públicos; y/o cuando se busca integrar servicios que actualmente están fragmentados.
- C. **Presencia de pagadores.** Todo esquema PxR requiere que al menos una organización esté dispuesta a pagar por resultados alcanzados. Esta puede ser una entidad pública, privada o filantrópica.

4

Paso a paso para diseñar un esquema de PxR

- A. **Definir la gobernanza.** Establecer una estructura clara de roles y responsabilidades entre los actores que están involucrados en el esquema de pago por resultados.
- B. **Definir la población objetivo.** Identificar con precisión al grupo que se busca beneficiar y para el que se diseñará soluciones pertinentes con resultados medibles.
- C. **Priorizar los resultados de la intervención.** Determinar los cambios que se espera generar en la población: ¿qué debe mejorar? ¿Cómo se medirá ese cambio? Los resultados pueden ser inmediatos, a mediano o largo plazo.

- D. **Elaborar las métricas de pago.** Convertir los resultados deseados en métricas claras, medibles y verificables. Estas métricas son las que activarán los pagos una vez cumplidas.
- E. **Definir los elementos mínimos de intervención.** Establecer los servicios esenciales que deberá ofrecer el proveedor para alcanzar los resultados esperados. Esto garantiza que el programa sea técnicamente viable.
- F. **Determinar el proceso de verificación.** Diseñar un mecanismo independiente para evaluar si los resultados se lograron, cómo evidenciarlos y con qué calidad.
- G. **Diseñar el mecanismo de pago.** Asignar montos a cada resultado, establecer umbrales de cumplimiento y definir condiciones para el desembolso.



Conoce más en www.pormas.pe